

## Финансовая архитектура проектирования отраслевой модели анализа предприятий АПК в эпоху неоиндустриализации

А. Ю. Стрижак<sup>1</sup>✉, И. В. Кузьмина<sup>2, 3</sup>

<sup>1</sup> Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,  
Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup> ГУП «Петербургский метрополитен», Санкт-Петербург, Россия

<sup>3</sup> Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург, Санкт-Петербург,  
Россия

✉ [strizhak.a86@mail.ru](mailto:strizhak.a86@mail.ru)

**Аннотация.** Экономический анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса сегодня требует пересмотра коэффициентов, используемых в методологических основах финансового моделирования. *Актуальность* исследования обусловлена отсутствием целостной финансово-аналитической архитектуры, адаптированной к новым технологическим, экологическим и рыночным императивам неоиндустриализации. *Новизна работы* определяется тем, что предлагаемая отраслевая модель анализа адаптирована под предприятие молочного животноводства и учитывает комплексное влияние на финансовое управление предприятием факторов цифровизации и отраслевых особенностей. *Методы исследования:* традиционный финансовый анализ, анализ финансовой отчетности предприятия молочного животноводства, системный подход к финансовому моделированию. *Результаты:* разработанная авторами трехуровневая модель анализа интегрирует адаптированные финансовые индикаторы, операционные показатели эффективности и оценку стратегических рисков, что обеспечивает более точную и комплексную диагностику финансового состояния сельскохозяйственных предприятий.

**Ключевые слова:** финансовый анализ, оценка финансового состояния, молочное животноводство, отраслевая специфика, финансовые коэффициенты, государственные субсидии, операционная эффективность, стратегические риски, адаптированная модель

**Финансирование:** авторы заявляют об отсутствии внешнего финансирования при проведении исследования.

**Для цитирования:** Стрижак А. Ю., Кузьмина И. В. «Финансовая архитектура проектирования отраслевой модели анализа предприятий АПК в эпоху неоиндустриализации». *Экономические и социально-гуманитарные исследования* 13.1 (2026): m02s01a60. <https://doi.org/10.24151/2409-1073-2026-13-1-m02s01a60> EDN: NCNNUL.

Original article

## Financial architecture of designing an industry model for analyzing agricultural enterprises in neoindustrialization era

A. Yu. Strizhak<sup>1</sup>✉, I. V. Kuzmina<sup>2, 3</sup>

<sup>1</sup> Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, St. Petersburg, Russia

<sup>2</sup> Saint Petersburg State Unitary Enterprise “Petersburg Metro”, St. Petersburg, Russia

<sup>3</sup> National Open Institute Saint Petersburg, St. Petersburg, Russia

✉ strizhak.a86@mail.ru

**Abstract.** The economic analysis of agro-industrial enterprises activities today requires a revision of the ratios used in the methodological foundations of financial modeling. The research *relevance* is due to the lack of a holistic financial-analytical architecture adapted to the new technological, environmental and market imperatives of neoindustrialization. The *novelty* of this work is determined by the fact that the proposed industry analysis model is adapted to a dairy farming enterprise and accounts for the complex impact of digitalization factors and industry specifics on the enterprise financial management. *Research methods:* traditional financial analysis, financial statements analysis of dairy farming enterprises, a systematic approach to financial modeling. *Results:* the three-level analysis model has been developed by the authors, it integrates adapted financial indicators, operational performance indicators and strategic risk assessment, this provides a more accurate and comprehensive diagnosis of the financial condition of agricultural enterprises.

**Keywords:** financial analysis, financial condition assessment, dairy farming, industry specificity, financial ratios, government subsidies, operational efficiency, strategic risks, adapted model

**Funding:** this study was not supported by any external sources of funding.

**For citation:** Strizhak A. Yu., Kuzmina I. V. “Financial Architecture of Designing an Industry Model for Analyzing Agricultural Enterprises in Neoindustrialization Era”. *Ekonomicheskie i sotsial'no-gumanitarnye issledovaniya = Economic and Social Research* 13.1 (2026): m02s01a60. (In Russian). <https://doi.org/10.24151/2409-1073-2026-13-1-m02s01a60>

### Введение

Тенденция динамичной трансформации современной экономической среды — от индустриализации к неоиндустриализации — формирует запрос на методологию финансового анализа предприятий. В эпоху неоиндустриализации, характеризующейся переходом к высокотехнологичным производствам, ключевым фактором экономического роста и повышения конкурентоспособности России на мировой арене становится развитие научных исследований и разработок (Стри-

жак, Валебникова, Кысыгбай, 2025). Возрастает влияние цифровизации, информационных технологий на общественное производство, что приводит к глубинным структурным и институциональным изменениям в экономике (Брижак, 2024; Брижак, Толстобоков, 2023, 2024; Брижак, Корольков, 2025; Стрижак, 2017, 2019). В свою очередь, повышение значимости нематериальных активов и отраслевой специализации предьявляет новые требования к инструментам финансовой диагностики.

© Стрижак А. Ю., Кузьмина И. В.

Финансовая архитектура в проектировании отраслевой модели анализа предприятий агропромышленного комплекса (АПК) в эпоху неоиндустриализации представляет собой инновационный инструмент для интеграции традиционных и современных методологий. Она обеспечивает комплексный учет неоиндустриальных факторов, таких как цифровизация и автоматизация, способствуя повышению конкурентоспособности отрасли. Первый этап разработки такой архитектуры характеризуется применением трехуровневой модели финансового анализа, интегрирующей модифицированные финансовые показатели, операционные индикаторы эффективности и качественные факторы устойчивости.

Классические модели финансового анализа, использующие универсальные коэффициенты, демонстрируют свою несостоятельность при оценке предприятий, чья деятельность связана с длительными производственными циклами, финансирование отличается высокой долей государственной поддержки, и бухгалтерский учет включает специфические активы, эффективность которых не может быть адекватно измерена лишь их балансовой стоимостью. Особенно остро эта проблема проявляется в аграрном секторе, в частности в молочном животноводстве, где финансовые результаты в значительной мере формируются под влиянием неоперационных факторов, а ключевые производственные показатели остаются за рамками традиционного анализа. В связи с этим в эпоху неоиндустриализации является актуальной разработка финансовой архитектуры проектирования отраслевой модели для анализа предприятий АПК. Соответственно, *цель* нашего исследования — разработка финансовой архитектуры для предприятия молочного животноводства, ограниченная первым этапом, а именно трехуровневой моделью финансового анализа.

## Методология

В основе работы лежит системный подход, который рассматривает финансовый анализ как комплекс взаимосвязанных элементов, подверженных влиянию отраслевого контекста. Для достижения поставленной цели методом финансовых коэффициентов выявлен пробел в применении традиционной модели финансового анализа к оценке деятельности предприятия АПК. Эмпирическую базу исследования составляет годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность предприятия АО «Алексино» за период 2022–2024 гг.

Классический финансовый анализ, построенный на универсальных коэффициентах ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности, представляет собой фундаментальный инструмент оценки состояния любого коммерческого предприятия. Однако его прямое применение к некоторым отраслям экономики, имеющим определенную специфику (например, молочное животноводство), обнаруживает существенные методологические ограничения, о которых пишут современные российские ученые (Аглиуллина, Осадчий, 2020; Болотнова и др., 2023; Воеводина, Воеводина, Белоусова, 2022; Зубова, 2021; Кочкарова, 2022; Солонко, 2021). Наглядную иллюстрацию выказанного тезиса о формальной корректности расчетов финансовых показателей можно получить, проанализировав деятельность АО «Алексино». Данное предприятие специализируется на разведении крупного рогатого скота и производстве сырого молока.

## Результаты

Традиционный финансовый анализ ключевых финансово-экономических коэффициентов ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости в деятельности АО «Алексино» за период 2022–2024 гг. позволил выявить ряд противоречий в данной методике расчета финансовых показателей.

Рассмотрим их подробно.

1. *Искажение показателей рентабельности из-за специфичности структуры доходов.* Так, классический финансовый анализ фиксирует высокий объем чистой прибыли предприятия: 55 710 тыс. руб. в 2022 г., 49 880 тыс. руб. в 2023 г. и 41 642 тыс. руб. в 2024 г.<sup>1</sup>. Соответственно, показатели рентабельности продаж также имеют высокие значения (17,4 % в 2023 г.; 13,6 % в 2024 г.). Однако более глубокое изучение структуры доходов АО «Алексино» за анализируемый период показывает, что в 2022 г. прибыль до налогообложения (38 307 тыс. руб. из 55 764 тыс. руб.) составляли прочие доходы, основная доля которых (97,2 %) образована государственными субсидиями. Аналогичная ситуация сохранялась и в 2023 и 2024 гг. Расчет операционной рентабельности продаж за 2022 г. дает коэффициент около 6 %, а за 2024 год — 3,6 %. Таким образом, классический анализ коэффициентов рентабельности, без корректировки суммы прибыли за вычетом государственных субсидий, создает иллюзию высокой эффективности деятельности предприятия, в то время как непосредственно производство и продажа молока, как основное направление деятельности АО «Алексино», имеет крайне низкую маржинальность и критически зависит от внешних трансфертов. Данный факт в стандартных формулах расчета рентабельности не учитывается.

2. *Несоответствие оценки ликвидности особенностям отраслевого цикла предприятия.* Классические коэффициенты ликвидности АО «Алексино» показывают наличие рисков: коэффициент абсолютной ликвидности снизился — с 0,39 в 2023 г. до 0,13 в 2024 г., что формально сигнализирует о риске непла-

тежеспособности. Однако анализ «Отчета о движении денежных средств» указывает на системную причину риска: предприятие находится в фазе активной инвестиционной модернизации. Значительные средства направляются на формирование основного стада скота, реконструкцию мелиоративных систем, обновление техники и строительство. Сезонность сельского хозяйства и цикличность крупных капитальных затрат приводят к закономерному временному оттоку ликвидности, что не является признаком кризиса, а отражает исполнение долгосрочной стратегии развития предприятия. В классическом анализе данный факт оттока денежных средств не интерпретируется как инвестиционная активность.

3. *Проблема оценки активов и их продуктивности.* Бухгалтерский баланс фиксирует «Основные средства» как ключевую статью. Стандартные коэффициенты финансового анализа оценивают стоимость основных средств и фондоотдачу. Однако для молочного животноводства принципиально важно не балансовое значение основных средств, а их биоэкономическая эффективность. Данные годовых отчетов АО «Алексино» за 2022–2024 гг. показывают рост ключевых операционных показателей: увеличение удоя на фуражную корову (с 8958 кг в 2022 г. до 9020 кг в 2024 г.), повышение жирности молока (с 3,92 % в 2022 г. до 3,99 % в 2024 г.)<sup>2</sup>. Это свидетельствует о повышении продуктивности основного актива — племенного стада скота. Однако в классическом финансовом анализе эти параметры никак не учитываются. Более того, рост стоимости основных средств за счет инвестиций в стадо скота и инфраструктуру может временно снизить рентабельность активов. Это ложный сигнал

<sup>1</sup> АО «Алексино». «Отчет о финансовых результатах. Отчетный период: 2021–2024». *Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности*. Актуально на 05.03.2026. <<https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/1817751>>.

<sup>2</sup> АО «Алексино». «Бухгалтерский баланс. Отчетный период: 2021–2024». *Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности*. Актуально на 05.03.2026. <<https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/1817751>>.

о снижении эффективности их использования, тогда как с операционной точки зрения это укрепляет долгосрочный потенциал.

4. *Игнорирование ключевых рисков развития предприятия.* Коэффициент автономии АО «Алексино» неизменно находится на высоком уровне (0,90 в 2023 г.; 0,88 в 2024 г.) при полном отсутствии долгосрочных заемных средств. С позиции классической теории этот факт можно интерпретировать как высокую финансовую устойчивость, независимость предприятия от внешних источников финансирования. Можно сказать, что подобная перспектива обеспечена значительным объемом нераспределенной прибыли. Но анализируя источники формирования нераспределенной прибыли, отмечаем, что денежные потоки обеспечены преимущественно государственными субсидиями, что не находит отражения в коэффициенте автономии. Номинально предприятие обладает финансовой независимостью от заемных средств, но фактически является зависимым от объемов и условий предоставления государственной поддержки. Следовательно, на деятельность предприятия в значительной мере влияет внешний политический риск.

5. *Ограниченность горизонта классического финансового анализа и игнорирование стратегических инвестиций.* Аудит бухгалтерской отчетности АО «Алексино» за 2022 г. определил необходимость существенных корректировок, связанных с изменением учетной политики и ошибками прошлых периодов (отсутствие резерва на отпуск). Выявленные ошибки влияют на сопоставимость данных разных периодов. Классический анализ, особенно в части сравнения периодов, не придает должного значения подобным нефинансовым факторам, искажающим временные ряды. Кроме того, масштабные инвестиции в мелиорацию и собственную кормовую базу (увеличение посевов зерновых) являются стратегическим ответом на риски зависимости от роста цен на покупные корма,

но не находят отражения в финансовых коэффициентах. Эффект инвестиций растянут во времени и направлен на снижение будущих операционных расходов и рисков, что выходит за рамки годовой бухгалтерской отчетности.

Следовательно, классический финансовый анализ деятельности АО «Алексино» оказывается недостаточным для комплексной оценки ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости предприятия молочного животноводства. Можно констатировать факт номинального снижения надежности финансовых индикаторов, но причины установлены неверно. В то время как формальные показатели сигнализируют о проблемах в финансовой деятельности предприятия, фактически предприятие успешно наращивает операционную эффективность и осуществляет стратегические инвестиции.

### Обсуждение результатов

Для преодоления методологических ограничений классического финансового анализа необходима разработка специализированной оценочной модели, учитывающей отраслевую специфику молочного животноводства. Предлагаем использовать трехуровневую модель финансового анализа, интегрирующую модифицированные финансовые показатели, операционные индикаторы эффективности и качественные факторы устойчивости. Подобная система позволит составить полную картину финансового состояния предприятия, в которой финансовые результаты будут выступать не самостоятельным итогом, а следствием производственных процессов и стратегических управленческих решений.

Блок 1. В основу первого блока модели положим классический финансовый анализ (Степанова, Кустова, 2022; Чернявская, Волкова, Варнавская, 2025; Халымов, Язмедова, 2025), адаптированный к специфике

деятельности предприятия. Здесь также рассчитываются стандартные коэффициенты ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости, но с поправкой на отраслевые особенности. Ключевые модификации первого блока: введение расчетов, очищенных от влияния неоперационных факторов; контекстуальный анализ денежных потоков. Уточним, что для учета деятельности АО «Алексино» обязательным становится расчет операционной рентабельности, исключая из показателя чистой прибыли объем полученных государственных субсидий.

Блок 2. Второй блок модели сфокусируем на оценке эффективности использования ключевых биологических и земельных активов. Именно эта оценка должна выступить ключевой в ответе на вопросы, которые не затрагивает классический финансовый анализ. Систему показателей, приведенную в соответствии с особенностями деятельности АО «Алексино», составляют три группы индикаторов:

1. «Продуктивность стада скота» — анализирует выход валовой продукции через такие показатели, как удои на одну фуражную корову (кг), выход телят на 100 коров (гол.) и качественные характеристики продукции (жирность молока, %).
2. «Эффективность производства» — переводит натуральные показатели в экономические, оценивая динамику себестоимости производства, среднюю цену продажи и рентабельность именно операционной деятельности.
3. «Ресурсная база и качество активов» — оценивает фундаментальные условия, обеспечивающие долгосрочную устойчивость. Это объем собственных кормов, степень износа основных средств и масштаб инвестиций в развитие. Индикаторы этой группы позволяют оценить, являются ли текущие финансовые результаты следствием краткосрочных

факторов или проистекают из улучшения фундаментальных производственных процессов.

Блок 3. На базе третьего блока модели произведем оценку нематериальных активов и внешних рисков предприятия. Оценим следующие индикаторы деятельности предприятия молочного животноводства:

- рыночные позиции: наличие долгосрочных контрактов на сбыт, статус племенного репродуктора, доля рынка;
- кадровый потенциал: стабильность коллектива, квалификация специалистов, уровень заработной платы;
- степень внешней зависимости и уровень рисков.

Последний индикатор особенно важен, поскольку позволяет количественно оценить влияние таких факторов, как зависимость предприятия от государственной поддержки, подверженность биологическим и природно-климатическим рискам, а также волатильность цен на материально-технические активы. Оценка в этом блоке отличается прежде всего качественным, или балльным, характером, но она необходима для понимания долгосрочных перспектив и факторов устойчивости бизнес-модели предприятия. Подобные методики существуют и применяются, однако они часто интегрированы в более широкие рамки:

- Due Diligence (комплексная проверка), применяется при сделках слияния и поглощения в АПК;
- DCF — оценка бизнеса методом дисконтированных денежных потоков, где факторы устойчивости влияют на прогнозы и ставку дисконтирования (премии за риски);
- ESG-оценка (Экологическое, Социальное и Управленческое), сегодня становится всё более востребованной.

Однако универсальную методику с конкретными баллами именно для племенных репродукторов найти сложно. Оценка часто

носит внутренний характер и адаптируется под конкретного заказчика (банк, инвестор, само предприятие).

В результате апробации предложенной нами модели финансового анализа для предприятий молочного животноводства сделан принципиально иной вывод о результативности деятельности АО «Алексино» за период 2022–2024 гг. В сравнении с классическим финансовым анализом новая модель позволила сформировать причинно-следственную связь, способствующую сильной финансовой устойчивости при снижении эффективности деятельности. Финансовая устойчивость имеет «субсидиарный» характер. Снижение рентабельности активов напрямую связано с масштабными инвестициями в основные средства — в стадо скота, технику, мелиорацию, — эти инвестиции должны увеличить отдачу в будущем. Снижение ликвидности, в первую очередь денежных средств, является прямым следствием значительного инвестиционного оттока (в 2022 г. — 70 млн руб., в 2024 г. — 182,7 млн руб.). Это не признак кризисного состояния, а результат исполнения предприятием стратегической инвестиционной программы, финансируемой за счет операционного денежного потока.

Прирост стоимости внеоборотных активов детализирован: увеличение связано с инвестициями в модернизацию фермы, мелиорацию и незавершенное строительство. Параллельно растут значения ключевых операционных показателей: удой, жирность молока. Инвестирование трансформируется: это инвестиции в повышение продуктивности основного актива — стада скота. По итогам финансового анализа АО «Алексино», в рамках многоуровневой модели предприятие оценивается как стратегически позитивное. Фаза активных стратегических инвестиций временно ухудшает формальные финансовые показатели. При этом фундаментальные производственные показатели

(здоровье скота, кормовая база) улучшаются, конкурентные позиции (статус племязавода, долгосрочный контракт) — сильные. Применение новой модели позволило определить риски развития предприятия, это — критический характер зависимости нераспределенной прибыли от государственных субсидий и консервативность долговой политики, ограничивающая темп развития предприятия.

### Выводы

Проведенное исследование позволило выявить системные методологические ограничения в применении классического финансового анализа к оценке предприятия с выраженной отраслевой спецификой. На примере специфики деятельности предприятия молочного животноводства АО «Алексино» установлено, что анализ, выполненный на базе традиционных коэффициентов ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости, будучи формально корректным, приводит к поверхностным и часто противоречивым выводам. Такой анализ фиксирует факты, такие как снижение коэффициента абсолютной ликвидности и снижение рентабельности активов, но не дает возможности полноценно интерпретировать причины такой нестабильности. Для АО «Алексино» эти причины коренятся в стратегических особенностях отрасли:

- цикличность инвестиций;
- высокая доля государственной поддержки в формировании прибыли;
- приоритет долгосрочной биоэкономической эффективности ключевых активов (стадо скота) над их краткосрочной балансовой отдачей.

Как ответ на выявленные противоречия разработана трехуровневая модель финансового анализа, учитывающая отраслевую специфику молочного животноводства. Ее принципиальное отличие заключается в расширении системы показателей

с ориентацией на отраслевые особенности, а именно на индикаторы биологических и земельных активов, с опорой на операционные индикаторы эффективности и качественной оценки стратегических рисков и потенциала. Применение разработанной модели позволило реконструировать логику управленческих решений АО «Алексино», так как формальное снижение коэффициентов оказалось закономерным следствием фазы активных стратегических инвестиций в модернизацию, мелиорацию и формирование племенного стада, финансируемых за счет операционного денежного потока.

Основным результатом исследования является доказательство необходимости перехода от универсальных оценочных схем финансового анализа к отраслевым специализированным. Для агропромышленных пред-

приятий, в частности молочного животноводства, адекватная оценка финансового состояния невозможна без интеграции данных бухгалтерской отчетности с операционными показателями продуктивности и анализом качественных факторов устойчивости.

Разработка новой финансовой архитектуры для анализа предприятий АПК в эпоху неоиндустриализации является критически важным шагом на пути создания гибкой и адаптируемой системы, способной учитывать специфику отрасли и динамику условий. Проектирование такой отраслевой модели обеспечит принятие обоснованных управленческих решений, повысит инвестиционную привлекательность и устойчивое развитие предприятий АПК в условиях цифровой трансформации.

## Список литературы и источников / References

- Аглиуллина Н. И., Осадчий Э. А. «Проблемы учета и контроля финансовых результатов в сельскохозяйственном предприятии». *Colloquium-Journal* 7-5 (59) (2020): 21–23. <https://doi.org/10.24411/2520-6990-2020-11507>. EDN: DHNZPT.
- Agliullina N. I., Osadchiy E. A. “Problems of Accounting and Monitoring of Financial Results in Agricultural Enterprise”. *Colloquium-Journal* 7 (59) (2020): 21–23. (In Russian). <https://doi.org/10.24411/2520-6990-2020-11507>
- Болотнова Е. А., Шоль В. В., Зубкова Я. А., Панфёрова О. В. «Проблемы анализа финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий». *Естественно-гуманитарные исследования* 6 (50) (2023): 71–74. EDN: FBNUIG.
- Bolotnova E. A., Shol V. V., Zubkova Ya. A., Panfyorova O. V. “Problems Analysis of Financial Stability of Agricultural Enterprises”. *Estestvenno-gumanitarnyye issledovaniya = Natural-Humanitarian Studies* 6 (50) (2023): 71–74. (In Russian).
- Брижак О. В. *Качественные изменения системы экономики: новая реальность*. Курск: Университетская книга, 2024. 168 с. EDN: KXVZGX.
- Brizhak O. V. *Qualitative Changes of Economy System: New Reality*. Kursk: Universitetskaya kniga, 2024. 168 p. (In Russian).
- Брижак О. В., Корольков В. Е. «Внешние и внутренние контуры технологического развития российской экономики в современных условиях». *Кузнечно-штамповочное производство. Обработка материалов давлением* 3 (2025): 137–143. EDN: IHXUTI.
- Brizhak O. V., Korolkov V. E. “External and Internal Contours of the Technological Development of the Russian Economy in Modern Conditions”. *Kuznechno-shtampovochnoye proizvodstvo. Obrabotka materialov davleniyem = Forging and Stamping Production. Processing of Materials by Pressure* 3 (2025): 137–143. (In Russian).

- Брижак О. В., Толстобок О. Н. «Ключевые факторы развития предприятий в современных условиях неоиндустриализации». *Экономика и предпринимательство* 10 (171) (2024): 1399–1404. <https://doi.org/10.34925/EIP.2024.171.10.256>. EDN: MVBOTW.
- Brizhak O. V., Tolstobokov O. N. “Key Factors for the Development of Enterprises in Modern Conditions of Neo-Industrialization”. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* 10 (171) (2024): 1399–1404. (In Russian). <https://doi.org/10.34925/EIP.2024.171.10.256>
- Брижак О. В., Толстобок О. Н. «Неоиндустриальная модель развития корпораций в экономике больших данных». *Азимут научных исследований: экономика и управление* 12.3 (44) (2023): 108–112. [https://doi.org/10.57145/27128482\\_2023\\_12\\_03\\_24](https://doi.org/10.57145/27128482_2023_12_03_24). EDN: RGBPXQ.
- Brizhak O. V., Tolstobokov O. N. “Neo-Industrial Model of Development of Corporations in the Economy of Big Data”. *Azimuth nauchnykh issledovaniy: ekonomika i upravleniye = Azimuth of Scientific Research: Economics and Administration* 12.3 (44) (2023): 108–112. (In Russian). [https://doi.org/10.57145/27128482\\_2023\\_12\\_03\\_24](https://doi.org/10.57145/27128482_2023_12_03_24)
- Воеводина М. М., Воеводина А. В., Белоусова А. Э. «Проблемы анализа финансового состояния предприятий, производящих сельскохозяйственную продукцию». *Наука и Образование* 5.4 (2022): n. pag. Онлайн. 3 мар. 2026. <<https://opusmgau.ru/index.php/see/article/view/5205>>. EDN: QQQJGO.
- Voevodina M. M., Voevodina A. V., Belousova A. E. “Problems of Analyzing the Financial Condition of Enterprises Producing Agricultural Products”. *Nauka i Obrazovaniye* 5.4 (2022): n. pag. Web. 3 March 2026. (In Russian). <<https://opusmgau.ru/index.php/see/article/view/5205>>.
- Зубова Е. Г. «Проблемы формирования и учета финансовых результатов в АПК». *Молодой ученый* 48 (390) (2021): 98–102. EDN: WRXUZL.
- Zubova E. G. “Problems of Formation and Accounting of Financial Results in Agro-Industrial Complex”. *Molodoy uchenyy* 48 (390) (2021): 98–102. (In Russian).
- Кочкарлова М. А. А. «Применение абсолютных и относительных показателей финансового состояния сельскохозяйственного предприятия». *Образование. Наука. Научные кадры* 1 (2022): 140–146. <https://doi.org/10.24411/2073-3305-2022-1-140-146>. EDN: HAVNMMU.
- Kochkarova M. A. A. “The Use of Absolute and Relative Indicators of the Financial Condition of an Agricultural Enterprise”. *Obrazovaniye. Nauka. Nauchnyye kadry* 1 (2022): 140–146. (In Russian). <https://doi.org/10.24411/2073-3305-2022-1-140-146>
- Соломко О. А. «Проблематика анализа финансового состояния предприятий сельского хозяйства». *Экономика и социум* 8 (87) (2021): 405–408. EDN: JGKJGL.
- Solomko O. A. “The Problem of Analysis of the Financial State of Agricultural Enterprises”. *Ekonomika i sotsium = Economics and Society* 8 (87) (2021): 405–408. (In Russian).
- Степанова Т. А., Кустова Е. С. «Анализ показателей, характеризующих ликвидность и платежеспособность предприятия на примере ООО „Феникс“ Каменского района Воронежской области». *Тенденции развития науки и образования* 81-3 (2022): 102–104. <https://doi.org/10.18411/trnio-01-2022-104>. EDN: VFUWOI.
- Stepanova T. A., Kustova E. S. “Analysis of Ratios Characterizing Liquidity and Solvency of an Enterprise using the Example of ООО ‘Feniks’, Kamensky District of Voronezh Oblast”. *Tendentsii razvitiya nauki i obrazovaniya* 81-3 (2022): 102–104. (In Russian). <https://doi.org/10.18411/trnio-01-2022-104>
- Стрижак А. Ю. «Институциональные ловушки как препятствие на пути модернизации стран с развивающимися рынками». *Вестник Донецкого национального университета сер. В Экономика и право* 4 (2017): 186–193. EDN: XOODFR.
- Strizhak A. “Institutional Traps as an Obstacle to the Modernization of Countries with Emerging Markets”. *Vestnik Donetskogo natsional'nogo universiteta ser. V Ekonomika i pravo = Bulletin of Donetsk National University ser. V Economics and Law* 4 (2017): 186–193. (In Russian).

- Стрижак А. Ю. «Концепция развития малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике». *Донецкие чтения 2019: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности: материалы IV Междунар. науч. конф.* (29–31 окт. 2019). Под общ. ред. С. В. Беспаловой. Т. 3. Ч. 2. Донецк: ДонНУ, 2019. 243–245. EDN: RVBRUK.
- Strizhak A. Yu. “The Concept of Development of Small and Medium-Sized Businesses in the Donetsk People’s Republic”. *Donetskiye chteniya 2019: obrazovaniye, nauka, innovatsii, kul'tura i vyzovy sovremennosti: materialy IV Mezhdunar. nauch. konf.* (29–31 okt. 2019). Gen. ed. S. V. Bespalova. Vol. 3. Pt. 2. Donetsk: Donetsk National U, 2019. 243–245. (In Russian).
- Стрижак А. Ю., Валебникова Н. В., Кысыгбай К. М. «Анализ показателей научно-технического развития России в условиях неоиндустриализации». *Новое в экономической кибернетике* 4 (2025): 364–376. <https://doi.org/10.5281/zenodo.18048864>. EDN: LXQEEZ.
- Strizhak A., Valebnikova N., Kysygbay K. “Analysis of Russia’s Scientific and Technological Development Indicators under Neoindustrialization Conditions”. *Novoye v ekonomicheskoy kibernetike = New in Economic Cybernetics* 4 (2025): 364–376. (In Russian). <https://doi.org/10.5281/zenodo.18048864>
- Халымов В., Язмедова Г. «Финансовый и экономический анализ сельскохозяйственных предприятий». *Образование и наука в XXI веке* 3.62-3 (2025): 2327. Онлайн. 03 мар. 2026. <<https://mpcareer-google.ru/index.php/journal/article/view/2327>>.
- Khalymov V., Yazmedova G. “Financial and Economic Analysis of Agricultural Enterprises”. *Obrazovaniye i nauka v XXI veke* 3.62-3 (2025): 2327. (In Russian). Web. 3 March 2026. <<https://mpcareer-google.ru/index.php/journal/article/view/2327>>.
- Чернявская С. А., Волкова С. А., Варнавская В. А. «Ликвидность и платежеспособность сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края: анализ и оценка». *Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы* 4 (2025): 25–32. <https://doi.org/10.47576/2949-1894.2025.4.4.003>. EDN: UZPKSH.
- Chernyavskaya S. A., Volkova S. A., Varnavskaya V. A. “Liquidity and Solvency of Agricultural Enterprises of Krasnodar Region: Analysis and Evaluation”. *Innovatsionnaya ekonomika: informatsiya, analitika, prognozy = Innovative Economics: Information, Analytics and Forecasts* 4 (2025): 25–32. (In Russian). <https://doi.org/10.47576/2949-1894.2025.4.4.003>

## Информация об авторах

**Стрижак Анна Юрьевна** — доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (Россия, 197183, Санкт-Петербург, 194021, ул. Новороссийская, 50), [strizhak.a86@mail.ru](mailto:strizhak.a86@mail.ru), SPIN-код: 1171-4448.

**Кузьмина Ирина Владимировна** — специалист по государственным закупкам ГУП «Петербургский метрополитен» (Россия, 190013, Санкт-Петербург, Московский пр-т, д. 28); магистр Национального открытого института г. Санкт-Петербург (Россия, 197183, Санкт-Петербург, ул. Сестрорецкая, 6), [irinakuzminaw@mail.ru](mailto:irinakuzminaw@mail.ru)

## Information about the authors

**Anna Yu. Strizhak** — Dr. Sci. (Econ.), Assoc. Prof., Associate Professor of the Department of Economic Theory, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University (Russia, 194021, St. Petersburg, Novorossiyskaya st., 50), [strizhak.a86@mail.ru](mailto:strizhak.a86@mail.ru), SPIN code: 1171-4448.

**Irina V. Kuzmina** — specialist in public procurement, Saint Petersburg State Unitary Enterprise “Petersburg Metro” (Russia, 190013, St. Petersburg, Moskovsky ave., 28); Master’s Degree graduate, National Open Institute Saint Petersburg (Russia, 197183, St. Petersburg, Sestroretskaya st., 6), [irinakuzminaw@mail.ru](mailto:irinakuzminaw@mail.ru)

**Авторский вклад**

Стрижак А. Ю. — научное руководство; администрирование проекта; критический анализ и доработка текста.

Кузьмина И. В. — разработка методики; сбор данных и анализ результатов исследования; подготовка начального варианта текста.

**Author Contributions**

A. Yu. Strizhak — conceptualization; project administration; supervision; writing — review & editing.

I. V. Kuzmina — methodology; investigation; formal analysis; data curation; writing — original draft.

Статья поступила в редакцию 08.02.2026, одобрена после рецензирования 18.02.2026.

The article was submitted 08.02.2026, approved after reviewing 18.02.2026.