

Экономические и социально-гуманитарные исследования. 2024. № 1 (41). С. 39—51.

Economic and Social Research. 2024. No. 1 (41). P. 39—51.

Научная статья

УДК 658.14/.17:341.655

doi: 10.24151/2409-1073-2024-1-39-51

<https://www.elibrary.ru/ejofic>

Воздействие санкций на строительную отрасль России: текущее состояние и перспективы отраслевого развития

В. В. Мельников

ООО «Группа Компаний “Точка Центр”», Москва, Россия

v.melnikov@gc.center

Аннотация. Проанализировано современное состояние строительной отрасли России в контексте западных санкций, рассмотрен механизм санкционного давления, сделан вывод о том, что санкции негативно влияют на финансово-экономическую ситуацию в отрасли. По результатам исследования состояния строительной отрасли определены факторы, которые воздействуют на строительную отрасль — как позитивно, так и негативно. С опорой на результаты проведенного исследования автор предложил пути развития строительной отрасли, которые позволят ей функционировать и наращивать мощность в условиях санкций с учетом того, что строительный комплекс России имеет потенциал роста.

Ключевые слова: санкции, строительный комплекс, воздействие, механизм, стратегия, проект, развитие

Для цитирования: Мельников В. В. Воздействие санкций на строительную отрасль России: текущее состояние и перспективы отраслевого развития // Экономические и социально-гуманитарные исследования. 2024. № 1 (41). С. 39—51. <https://doi.org/10.24151/2409-1073-2024-1-39-51> EDN: EJOFIC.

Original article

Impact of sanctions on Russia’s construction industry: current state and prospects of industry development

V. V. Melnikov

Group of companies OOO “Tochka Center”, Moscow, Russia

v.melnikov@gc.center

© Мельников В. В.

Abstract. The author analyzes the current state of the Russian construction industry in the context of Western sanctions, examines the mechanism of sanctions pressure, and concludes that sanctions have a negative impact on the financial and economic situation in the industry. Based on the results of a study of the state of the construction industry, the author has identified factors that affect the construction industry, both positively and negatively. Considering the results of the research, the author proposes ways to develop the construction industry, allowing it to function and add capacity under sanctions, with account for the fact that Russian construction complex has growth potential.

Keywords: sanctions, construction complex, impact, mechanism, strategy, project, development

For citation: Melnikov V. V. “Impact of Sanctions on Russia’s Construction Industry: Current State and Prospects of Industry Development”. *Economic and Social Research* 1 (41) (2024): 39–51. (In Russian). <https://doi.org/10.24151/2409-1073-2024-1-39-51> EDN: EJOFIC.

Введение

Российская строительная отрасль объединяет более двадцати смежных отраслей экономики, и, безусловно, ее можно назвать системообразующей отраслью, одним из ключевых драйверов развития национальной экономики, а финансово-экономические результаты ее деятельности служат индикатором состояния экономической ситуации в России.

Финансово-экономическая направленность строительной деятельности заключается:

- в обеспечении основными средствами производственного и непроизводственного назначения всех участников экономических отношений;
- в повышении скорости оборачиваемости финансовых ресурсов за счет быстрого ввода в эксплуатацию зданий и сооружений;
- в активизации кредитных отношений, которая подчеркивает значимость строительной отрасли в структуре экономики страны.

Развитие строительной отрасли формирует условия для того, чтобы повысить уровень обеспеченности рабочими местами; чтобы решить проблемы социального характера — такие как обеспеченность граждан жильем, развитие инфраструктуры. При

этом мультипликативный эффект от развития строительной отрасли заключается в том, что каждый рубль, инвестированный в отрасль, приносит шесть рублей прибыли в отраслевом масштабе и более трех рублей прибыли для смежных отраслей, вызывая, таким образом, синергетический эффект.

В силу своих производственных особенностей строительная отрасль экономики тесно связана с другими отраслями: ведь ее функционирование требует обеспечения ресурсами, создаваемыми национальной промышленностью, а также поставляемыми из-за рубежа.

С последним обстоятельством связано то, что западные санкции существенно повлияли на финансово-экономическое состояние строительной отрасли, так как подействовали на стоимость импортных составляющих строительства, на потребительский спрос, на возможности кредитования и т. д.

В связи с этим возникла актуальная задача: сейчас требуется выяснить, каковы последствия санкционного давления (которое определяет текущее состояние строительной отрасли России), а для этого необходимо обозначить принципиальные возможности для формирования в отрасли антисанкционной политики.

Обзор литературы

Проблемы развития экономики России в условиях санкций разрабатывали отечественные ученые, такие как Р. А. Кайгородов-Хамошин [2], А. Е. Кротов [3], В. В. Крылова [4], Т. М. Негматова [5], Л. С. Шаховская, О. Н. Корженевская, В. И. Тимонина [9] и др.

Вопросам, связанным с воздействием санкций на строительную отрасль России, посвящены аналитические материалы¹ [7], а также работы экономистов и финансовых аналитиков, таких как И. В. Бабенко и С. А. Хилимендик [1], Л. В. Овешникова, Е. В. Сибирская, Р. С. Толмасов [6], А. В. Тиньгаев [8] и др.

В целом мнение научного и экспертного сообщества сводится к тому, что санкции не повлияли на строительный комплекс разрушительно, тем не менее последствия санкций до сих пор ощущаются в широком спектре финансово-экономической деятельности строительных организаций. Потому еще одним актуальным направлением исследований следует назвать поиск таких способов отраслевого развития в условиях санкционного давления, которые опирались бы на потенциал строительной отрасли, хотя единства в решении данных проблем исследователям пока не удалось достичь.

Значит, необходимо и дальше исследовать реальное воздействие санкций, а также разрабатывать меры, направленные на развитие строительной отрасли в условиях санкционных ограничений.

Таким образом, *цели* проведенного исследования — *изучение* механизма санкционного давления на строительную отрасль российской экономики, *определение* последствий введенных санкций, а также *разработка* предложений, связанных с формированием

антисанкционной политики в строительном комплексе.

Теоретическим основанием данной работы стало положение о системном характере финансово-экономических явлений, воздействующих на рыночную ситуацию, согласно которому изменения в одном из сегментов рыночного хозяйства неминуемо ведут к изменениям и в иных сегментах рынка.

Данное исследование основывается на *методологическом фундаменте*, сформированном в рамках системного подхода, что дает возможность рассмотреть взаимосвязь между санкциями и состоянием строительной отрасли как объективно существующую финансово-экономическую реалию, возникшую в политико-экономическом пространстве современной российской социально-экономической действительности. В рамках системного подхода в процессе исследования использовались *общенаучные методы познания*, а также *специальные методические подходы*, раскрывающие содержательные аспекты данной работы (структурирование санкционных воздействий, статистический анализ, PEST-анализ).

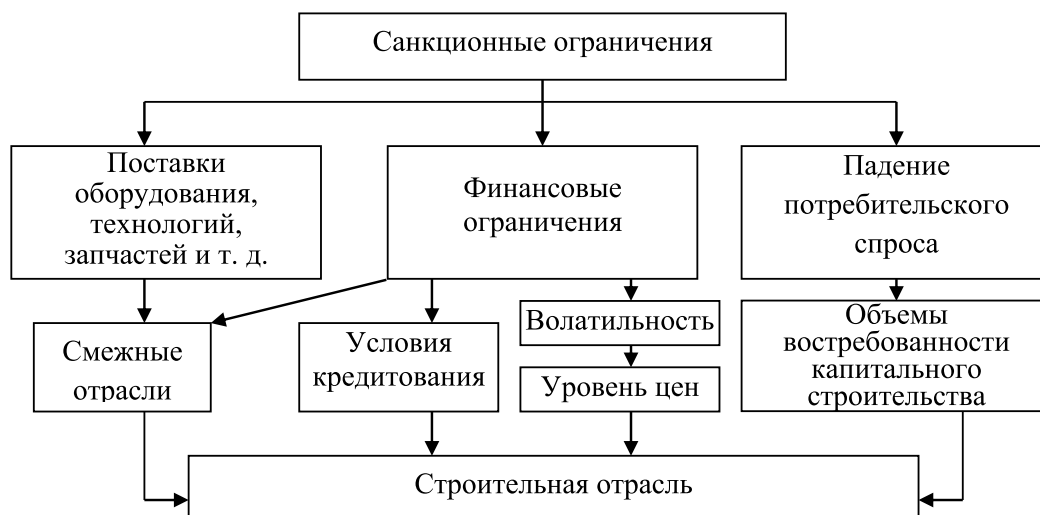
Для аргументирования основных содержательных положений автор использовал данные Федеральной службы статистики, раскрывающие ситуацию в строительном комплексе, а также сведения, приведенные в аналитических материалах по указанной проблематике.

Механизм воздействия санкций на строительную отрасль российской экономики

Как уже было сказано выше, строительная отрасль России тесно взаимосвязана с иными отраслями национальной экономики — и потому сложности, возникающие в этих отраслях, влияют и на финансово-экономическое положение строительной отрасли России.

Как указано в аналитических материалах Банка России за 2022 г., резкое ухудшение

¹ Влияние санкций на строительную отрасль РФ [Электронный ресурс] // Новости СРО, строительства и недвижимости: цифровое интернет-издание. URL: <https://zsrf.ru/all-sanktsii> (дата обращения: 12.02.2024).



Механизм воздействия санкций на строительную отрасль

геополитической ситуации стало основным фактором, влияющим на экономику России. Введение санкций запустило масштабные преобразования практически во всех сферах экономической деятельности².

В связи с этим санкции воздействуют на смежные отрасли (ограничивая поставки оборудования, запасных частей, программного обеспечения), что так или иначе будет ощущаться и в строительстве. Кроме того, строительная отрасль испытывает на себе непосредственное влияние санкций, что отвечает их природе: имеется в виду, что они создают эффекты давления на те или иные отрасли промышленности как прямо, так и опосредованно, а эффект от их воздействия всегда оказывается «отложенным». Далее схематично представлено воздействие санкций на строительную отрасль российской экономики (см. рисунок).

Таким образом, изучение механизма санкционного воздействия на микро- и мезоэкономические процессы (он схематично

представлен на рисунке) дает основания для того, чтобы оспорить мнение экспертов, утверждающих: строительная отрасль адаптировалась к санкциям, которые стимулировали процессы импортозамещения — и в целом не стали сколь-нибудь значимым фактором, замедляющим развитие отрасли³.

Для подтверждения данного тезиса рассмотрим финансово-экономические результаты санкционного давления на строительную отрасль российской экономики.

Финансово-экономические результаты санкционного давления на строительную отрасль российской экономики

Не впадая в излишний пессимизм, но исследуя данные национальной статистики, обратим внимание на то, что с началом введения наиболее жестких санкций в 2022 г. строительный комплекс России стал демон-

² Годовой отчет Банка России за 2022 год [Электронный ресурс] / Банк России // Центральный банк Российской Федерации | Банк России: сайт. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/43872/ar_2022.pdf (дата обращения: 08.02.2024).

³ Эксперт назвала устойчивой ситуацию в строительной отрасли РФ в 2023 году [Электронный ресурс] // Новости в России и мире — ТАСС: информационный ресурс. URL: <https://tass.ru/nedvizhimost/17164093> (дата обращения: 13.02.2024); Эксперты назвали тренды строительной отрасли во время санкций [Электронный ресурс] // Кумертауское ВРЕМЯ: [сайт]. URL: <https://kumertime.info/articles/politika/2022-07-07/ekspertry-nazvali-trendy-stroitelnoy-otrasli-vo-vremya-sanktsiy-2865789> (дата обращения: 14.02.2024).

стрировать отрицательную динамику развития по многим существенным параметрам⁴.

Чтобы понять важность определенной отрасли для экономики в целом, используют показатель ее доли в ВВП страны. В частности, доля строительства в формировании ВВП не так давно росла в течение восьми лет: с 3,28 % в 2013 г. (последний досанкционный год) до 7,53 % в 2021 г.; однако уже в 2022 г. данный показатель снизился на 1,22 % — до уровня 6,31 %, что свидетельствует о проблемах в отрасли.

Важно также проанализировать долю строительной отрасли по выпуску товаров и услуг в рыночных ценах, поскольку такой показатель позволяет судить, среди прочего, о внутреннем потреблении продукции. В частности, доля строительства в выпуске товаров и услуг снизилась с 15,28 % в 2013 г. до 14,07 % в 2022 г., что также подтверждает вывод о том, что отраслевые проблемы нарастают.

Один из основных показателей финансовой устойчивости строительных предприятий — обеспеченность собственными финансовыми ресурсами, соотношение собственных и заемных средств. С 2013 по 2021 г. чистый оборотный капитал строительной отрасли имел положительное значение, в том числе в 2013 г. данный показатель составил 5101,1 млрд руб., в 2021 г. — 6713,3 млрд руб. После 2021 г. показатель чистого оборотного капитала стал характеризоваться отрицательным трендом: в 2022 г. данный показатель составил 6115,1 млрд руб. Негативной тенденцией стала убыточность строительных предприятий; из-за нее значение собственного капитала стало отрицательным: в частности, в 2022 г. общая сумма убытка в отрасли возросла на 7,2 % по сравнению с убытком за 2013 г.

⁴ Строительство в России [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики: сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13227> (дата обращения: 13.02.2024).

Также следует обратить внимание на то, что для строительной отрасли характерно преобладание заемного капитала над собственным; кроме того, его доля имеет тенденцию расти, что усиливает зависимость строительных предприятий от внешнего капитала и снижает их финансовую устойчивость. Негативной тенденцией стало преобладание доли текущих обязательств в структуре заемных средств строительных организаций. С 2020 г. начинает снижаться доля долгосрочных займов: в частности, в 2021 г. она составила 43,63 % от валюты баланса, в 2022 г. — 27,66 % от общей стоимости активов⁵.

Данные факты свидетельствуют о том, что экономическая ситуация в отрасли обретает негативную динамику, хотя в локализованных сегментах российского строительного рынка санкции и правда существенно не сказываются на экономической ситуации, на качестве строительных работ. В частности, строительные фирмы, участвующие в реализации инфраструктурных проектов (среди которых дорожное строительство, строительство мостов) смогли относительно быстро адаптироваться к создавшейся ситуации, поскольку в данной области строительного бизнеса давно используют российскую технику и применяют российские технологии — то и другое иногда даже опережает европейские аналоги⁶. В то же время даже в этих секторах строительной деятельности есть технологические и информационные проблемы — с такими процессами, как использование BIM-технологий проектирования, глубинное бурение для размещения мостовых опор, спутниковое позиционирование объектов строительства и т. д.

⁵ Строительство [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики: сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/14458> (дата обращения: 13.02.2024).

⁶ Санкции почти не повлияли на строительную отрасль и рынок стройматериалов [Электронный ресурс] // Retail & Loyalty: новости, статьи, кейсы, мнения экспертов: [сайт]. URL: <https://retail-loyalty.org/expert-forum/sanktsii-pochti-ne-povliyali-na-stroitelnyu-otrasl-i-rynok-stroymaterialov/> (дата обращения: 12.02.2024).

Проблемы возникают и в иных секторах (например, теперь сложно налаживать лифтовое хозяйство, очищать воду, экономить энергетические ресурсы), поскольку необходимые технические решения стали на сегодня труднодоступными.

В целом зависимость российской строительной отрасли от импортных материалов, комплектующих, безусловно, существенно повлияла на стоимость строительных работ и сроки реализации проектов, так как при строительстве, например, многоэтажного дома доля импортных материалов составляет около 15–20 % от общего объема необходимых строительных материалов. Кроме того, данная зависимость ведет к тому, что приходится «замораживать» ряд проектов, переносить сроки сдачи объектов в эксплуатацию и т. д.; сложностей прибавляет и фактор волатильности валютного курса, поскольку это ведет к повышению стоимости строительных материалов и, соответственно, конечной стоимости объектов строительства.

Таким образом, едва ли стоит говорить о том, что строительная отрасль полностью адаптировалась к создавшейся ситуации и больше не испытывает на себе существенного санкционного воздействия.

В связи с этим можно констатировать — на эффективность деятельности строительной отрасли в условиях санкционного давления влияют следующие факторы:

- *кризис ликвидности на мировых рынках*, возникший в результате ослабления резервных валют и общей экономической стагнации, ставшей глобальным последствием санкций; этот кризис ведет к возникновению проблем в национальной финансовой системе, усложняет доступ к кредитным ресурсам и снижает инвестиционную активность;

- *курсовая нестабильность валют*, которая влечет за собой непредсказуемый рост стоимости импортных строительных материалов и сырья, усложняет ипотечное кредитование;

- *постепенное снижение спроса на строящееся жилье и новые коммерческие объекты* —

как со стороны населения (из-за уменьшения реальных доходов домохозяйств и высокой стоимости ипотечного кредитования), так и со стороны корпоративного сектора (из-за снижения объемов прибыли и недоступности кредитов), что влияет на финансовое состояние строительных фирм, на их ценовую политику, а также на политику цен производителей строительных материалов;

- *ограниченность бюджетного финансирования*, что урезает возможности для реализации крупномасштабных проектов;

- *рост стоимости энергоресурсов* (при этом что данный фактор влияет на стоимость строительства не прямо, а косвенно, так как изменяет стоимость основных строительных материалов — цемента, кирпича, щебня).

В результате в отрасли возникают следующие явления, негативно воздействующие на общую ситуацию:

- нехватка собственных финансовых ресурсов и необходимость дополнительного финансирования из-за повышения рисков экономической и политической нестабильности;

- недостаточный спрос на продукцию и услуги строительных предприятий;

- постоянный рост себестоимости продукции, услуг, приводящий к повышению уровня убыточности предприятий и к снижению рентабельности их деятельности.

Необходимо анализировать влияние указанных факторов, чтобы построить такую стратегию антисанкционного управления в строительной отрасли, которая будет направлена на преодоление негативного влияния санкций и на создание условий для активного развития строительной отрасли России.

Определение возможности и направлений формирования политики развития строительной отрасли России в условиях санкций

Ученые-теоретики и специалисты-практики предлагают разные направления, в рамках которых можно улучшить ситуацию в строительстве; среди них: модернизация

и развитие строительной инфраструктуры; расширение сбыта строительной продукции; внедрение передовых инновационных технологий в строительство, а также использование элементов методики управления рисками строительной деятельности с помощью инструментов риск-менеджмента (резервирование, страхование, распределение, хеджирование, избежание, диверсификация и минимизация) [1, с. 723].

В то же время реализовать данные пожелания в современных условиях развития экономики и с учетом проблем, возникших в строительной отрасли в результате санкций, — непросто. Как представляется автору, это всё же возможно, если рассматривать финансовую ситуацию и риски, возникающие в отрасли, как следствие общей проблемности ее текущего состояния, а дальнейшее развитие комплекса строительной отрасли России как проект национального масштаба, цель которого — создание самодостаточного, высокоэффективного инновационного строительного комплекса, способного обеспечить полный спектр строительных услуг за счет использования отечественных материалов, проектных решений и цифровых технологий, позволяющих улучшить качество проектных работ и финансово-экономического обоснования проектов строительной деятельности.

К сожалению, модель экономического и социального развития, сложившаяся в России, стала результатом непоследовательной и противоречивой экономической политики, формирующейся под мощным влиянием разнонаправленных действий тех или иных акторов, имевших в отношении России свои геэкономические и геополитические интересы. Как следствие, вместо социально ориентированной конкурентоспособной рыночной экономики в России сложился дезинтегрированный, внутренне противоречивый конгломерат фрагментированных рынков, не обеспечивающих полноценной инклюзивности экономического развития, в результате чего сейчас проблемы взаимодействия

субъектов экономики побуждают каждого из них формировать собственные модели анти-санкционной политики: каждая из таких моделей в целом не согласована с общегосударственной стратегией противодействия санкциям.

В этой ситуации первоочередной задачей Правительства России становится формирование такой концепции антисанкционной политики, в которую возможно будет интегрировать сформированные на низовых уровнях модели противодействия санкциям.

Для решения этой задачи важно на научной основе осмыслить ситуацию, сложившуюся в отрасли под воздействием санкций (для осмысления целесообразно использовать методики анализа отраслевого развития, позволяющие четко представить ситуацию в отрасли), — и наметить шаги, направленные на развитие отрасли.

Чтобы далее генерировать актуальные для строительной отрасли проекты дальнейшего развития и при этом учитывать возникшие проблемы, целесообразно провести PEST-анализ, так как это действенный инструмент стратегического менеджмента, позволяющий определить состояние макросреды отрасли и найти как основные факторы, препятствующие развитию отрасли, — так и те, которые позитивно воздействуют на ситуацию в отрасли. Цель PEST-анализа — разработать систему ответных мер, позволяющих решить отраслевые проблемы.

В соответствии с данной методикой, влияние макросреды на развитие предприятий строительной отрасли России автор рассматривает, выделяя четыре группы факторов: политические (Political), экономические (Economic), социокультурные (Social) и технологические (Technological).

Сам же процесс PEST-анализа строительной отрасли России предусматривает следующие этапы:

1. Анализ рынка и определение факторов, влияющих на развитие отрасли, с учетом динамики и изменений среды.

Таблица 1

Шкала оценки факторов, воздействующих на строительную отрасль

Описание влияния	Оценка в баллах
<i>Слабое:</i> никакое изменение фактора не приведет к значительным изменениям в отрасли	1
<i>Незначительное:</i> может частично повлиять на показатели экономической эффективности, характеризующие деятельность предприятий отрасли	2
<i>Значительное:</i> какие-либо изменения фактора существенно изменяют результативность деятельности предприятий отрасли	3

2. Формирование матрицы PEST-анализа.

3. Оценка каждого элемента в группе факторов.

4. Определение перспективных направлений развития отрасли и создание проектов развития.

На основе исследования концепций, изложенных в фундаментальных теоретических трудах и в прикладных аналитических статьях, а также по результатам опроса экспертов в отрасли автор, собрав и структурировав информацию, распределил факторы по группам (в соответствии с четырьмя указан-

ными выше направлениями PEST-анализа) и обозначил элементы, входящие в каждую группу.

Чтобы оценить силу влияния каждого элемента в той или иной группе факторов, была использована шкала от 1 до 3. Знаки «минус» и «плюс» позволяют указать, отрицательно или положительно некий фактор влияет на развитие строительной отрасли. Шкала оценки представлена в табл. 1.

Матрица, сформированная по результатам PEST-анализа, проведенного с учетом оценки влияния факторов внешней среды на строительную отрасль, представлена в табл. 2.

Таблица 2

Анализ влияния внешней среды на состояние строительной отрасли России (составлено по результатам PEST-анализа)

Факторы	Экспертная оценка	Комментарий к группе факторов
<i>Политические факторы (P)</i>		
Курс России на сотрудничество в рамках интеграционных объединений	(+3)	Курс России на интеграцию в рамках Евразийского экономического союза, Шанхайской организации сотрудничества, Союза пяти государств (Бразилии, России, Китая, Индии и ЮАР) благоприятно влияет на отрасль. Предприятия строительной сферы могут налаживать партнерское сотрудничество с «коллегами» по отрасли, отправлять специалистов на учебу за границу и повышать уровень качества объектов недвижимости. Больше внимания уделяется стандартам качества выполнения работ. Возникают возможности открывать предприятия в других странах, расширять рынки
Политическая ситуация в России	(-1)	Политическая ситуация (СВО, ужесточение санкций) усложняет положение дел в отрасли

Таблица 2 (Продолжение)

Факторы	Экспертная оценка	Комментарий к группе факторов
Изменения в законодательной базе	(+2)	За последний год наблюдались существенные изменения, было введено много законодательных инициатив, которые в будущем должны коренным образом изменить правила игры на рынке и принести значительную пользу отрасли*
Суммарная оценка группы факторов	(+4)	—
Экономические факторы (Е)		
Постоянные колебания курса валют по отношению к национальной денежной единице	(-3)	Колебание курса валют приводит к росту стоимости импортных строительных материалов, что делает строительные объекты дороже и снижает темпы строительства
Рост стоимости материалов	(-2)	Рост стоимости строительных материалов ведет к удорожанию стоимости строительства
Покупательная способность населения	(-3)	Снижение покупательной способности населения в совокупности с удорожанием объектов строительства ведет к падению спроса со стороны физических и юридических лиц
Рост конкуренции в отрасли	(+2)	Активное развитие отрасли в последние три года повлекло за собой рост конкуренции, что повлияло на основных игроков рынка. Теперь компании в отрасли соревнуются не только за клиентов и качество выполнения работ и услуг, но и за персонал
Рост заработной платы работников	(-2)	Рост заработной платы работников отрасли и низкие объемы собственных финансовых ресурсов негативно влияют на финансовое состояние хозяйствующих субъектов в отрасли
Низкие объемы собственных финансовых ресурсов	(-2)	Отсутствие свободных финансовых ресурсов у строительных компаний заставляет их использовать кредитное и проектное финансирование, что также ведет к удорожанию строительных объектов

* См.: *Должников С.* Три главных изменения в строительном законодательстве от 1 сентября 2022 [Электронный ресурс] // DigitalDeveloper — первый портал о цифровизации в недвижимости. URL: <https://digitaldeveloper.ru/blog/tpost/kr7anknmp1-3-glavnih-izmeneniya-v-stroitelnom-zakon> (дата обращения: 13.02.2024); Обзор изменений законодательства и нормотворческих инициатив в строительной отрасли в феврале 2022 года [Электронный ресурс]: по данным ООО «ТЕХЭКСПЕРТ» // Государственное автономное учреждение «Саратовский региональный центр экспертизы в строительстве»: [сайт]. URL: <https://srces.ru/press-czentr/novosti/obzor-izmenenij-zakonodatelstva-i-normotvorcheskix-inicziativ-v-stroitelnoj-otrasli-v-fevrale-2022-goda.html> (дата обращения: 12.02.2024).

Таблица 2 (Продолжение)

Факторы	Экспертная оценка	Комментарий к группе факторов
Суммарная оценка группы факторов	(–10)	—
Социокультурные факторы (S)		
Изменение предпочтений и ценностей у потребителей строительной отрасли в России (у физических и юридических лиц)	(+3)	Несмотря на рост цен и снижение покупательной способности, предпочтения потребителей на рынке меняются в сторону более качественных, более дорогих, более комфортных объектов, обладающих инфраструктурой и т. д. Эти тенденции в будущем существенно повлияют на уровень конкуренции по качеству и стимулируют отрасль к развитию
Трудовая миграция специалистов за границу	(–3)	Желание получить за свой труд бóльшие средства способствует трудовой миграции за границу — и в то же время побуждает владельцев строительного бизнеса поднимать уровень заработной платы работникам
Демографический кризис	(–3)	Демографический кризис 1990-х гг. обуславливает нехватку кадров на рынке, что составляет существенную проблему для отрасли
Профессиональное развитие отрасли	(–2)	Финансовые ресурсы, необходимые для развития высших учебных заведений и учреждений профессионального образования, отсутствуют в достаточном объеме, что также негативно влияет на профессиональный уровень специалистов
Суммарная оценка группы факторов	(–5)	—
Технологические факторы (T)		
Развитие диджитализации	(+2)	Диджитализация дает мощный импульс для технологического развития архитектурно-строительной деятельности, а также для повышения эффективности контроля качества строительных работ и возводимых объектов
Новые технологии строительства	(+3); (–3); (0)	Главные технологии строительства формируют условия для повышения качества строительных услуг, но требуют от строительных компаний значительных финансовых инвестиций
Суммарная оценка группы факторов	+2	—

Согласно проведенному исследованию, отрасль сильнее всего *дестабилизируют* такие факторы внешней среды, формируемые в результате действия санкций, как *экономические* и *социокультурные*. Наиболее негативно влияют экономические факторы (особенно колебания курса валют и снижение покупательной способности населения), наименее негативно — социокультурные (неблагоприятная демографическая ситуация и отток кадров за границу).

Среди *положительных факторов* можно отметить: *политические* (принятие ряда законопроектов, которые направлены на развитие строительной отрасли и открывают новые возможности перед участниками рынка) и *технологические* (развитие новых технологий, автоматизация и цифровизация процессов строительства зданий и сооружений). Также следует обратить внимание на то, что в 2022 г. и первой половине 2023 г. регуляторная деятельность Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ создала условия для того, чтобы существенно снизился срок получения разрешений на строительство, а эта мера позитивно повлияла на развитие отрасли в целом. Также, несмотря на введение санкций, Правительство РФ смогло решить важную социальную задачу, когда поддержало рынок ипотеки: это позволило в 2022 г. ввести в эксплуатацию более 100 млн кв. м жилья.

С учетом результатов исследования, проведенного с опорой на PEST-анализ, автор предложил актуальные, на его взгляд, проекты, направленные на активизацию развития строительной отрасли России в условиях санкций:

1. *Проекты автоматизации и цифровизации контроля и управления* (для строительных проектов).

2. *Проекты обновления материально-технической и технологической базы строительной отрасли* (основных фондов строительных организаций, инвестиционных проектов,

связанных с внедрением новых технологий строительства, и т. д.).

3. *Проекты организации сотрудничества* по повышению квалификации профессионалов (на базе взаимодействия с образовательными учреждениями) и обучению персонала (организация курсов, профессиональные школы, проекты повышения профессионального уровня сотрудников, автоматизация оценки и упрощения системы поиска, набора кадров).

4. *Проекты инвестирования* в сферу производства отечественных строительных материалов и комплектующих.

5. *Проекты*, направленные на внедрение *систем контроля качества* (для строительных материалов, а также для выполнения работ).

Реализация предлагаемых проектов стратегического развития будет способствовать снижению влияния внешних негативных факторов, уменьшению уровня воздействия санкций на строительный комплекс РФ. Перечень проектов, безусловно, изменится в зависимости от ситуации на рынке, а также от того, насколько санкционный механизм осложнит развитие строительного комплекса. Соответственно, эффективность реализации проектов будет зависеть от постоянного мониторинга ситуации на рынке и от умения лиц, принимающих решения, быстро адаптироваться к изменениям, которые возникают под воздействием западных санкций.

Заключение

Итак, проанализировано современное состояние строительной отрасли РФ, вызванное западными санкциями, рассмотрен механизм санкционного давления, сделан вывод о том, что санкции негативно воздействуют на финансово-экономическую ситуацию в отрасли.

Также определены факторы, которые воздействуют на строительную область как положительно, так и отрицательно; с учетом результатов исследования, проведенного

по методике PEST-анализа, автор предлагает проекты развития строительной отрасли, которые, по его мнению, помогут стимулировать отраслевое развитие в условиях санкций.

В целом проведенное исследование позволяет говорить о том, что даже в текущих экономических реалиях строительный комплекс России имеет потенциал роста. Для этого руководству отрасли, субъектам строительной деятельности необходимо уделять больше внимания исследованию внешней среды и прогнозированию ее изменений, чтобы определить дальнейшие направления развития и генерации проектов, которые станут приоритетными для повышения эффективности строительного комплекса.

При этом важнейшим направлением современной экономической политики России остается разработка антисанкционной стратегии, которая должна будет интегрировать в себя все отраслевые решения, связанные с развитием экономики в условиях санкционного давления, сформировать условия для импортозамещения, для стимулирования отечественных производителей строительных материалов и строительной техники.

Список литературы и источников

1. **Бабенко И. В., Хилимендик С. А.** Совершенствование управления финансовой устойчивостью предприятия строительной компании с целью снижения рисков его деятельности // Московский экономический журнал. 2019. № 8. С. 719—724. <https://doi.org/10.24411/2413-046X-2019-18047> EDN: GIAOFO.
2. **Кайгородов-Хамошин Р. А.** Роль санкций в формировании национальной экономической политики: дис. ... канд. экон. наук. М., 2019. 181 с.
3. **Кротов А. Е.** Оценка влияния секторальных санкций на развитие инновационной

деятельности в Российской Федерации: дис. ... канд. экон. наук. М., 2017. 188 с.

4. **Крылова В. В.** Сбалансированность экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях санкционирования: дис. ... канд. экон. наук. Орел, 2018. 205 с. EDN: BDHOOC.
5. **Негматова Т. М.** Санкции как внешнеполитический инструмент в деятельности международных организаций и государств: историко-теоретический аспект: дис. ... канд. ист. наук. Душанбе, 2018. 183 с.
6. **Овешникова Л. В., Сибирская Е. В., Толмачев Р. С.** Тенденции развития строительной отрасли России // Регион: системы, экономика, управление. 2021. № 4 (55). С. 24—31. <https://doi.org/10.22394/1997-4469-2021-55-4-24-30> EDN: NJFYXZ.
7. Отрасли в условиях санкций: строительная отрасль. М.: ЭИСИ, 2022. 19 с.
8. **Тиньгаев А. В.** Стратегические перспективы развития строительной отрасли в постсанкционный период // Экономика строительства. 2023. № 6. С. 128—131. EDN: IKZYNN.
9. **Шаховская Л. С., Корженевская О. Н., Тимошина В. И.** Причины и последствия комплексных экономических санкций против Российской Федерации // Евразийский союз ученых. 2015. № 3-2 (12). С. 144—146. EDN: XDSSXT.

References

1. Babenko I. V., Khilimendik S. A. "Improvement of Management of Financial Stability of the Enterprise of the Construction Company in Order to Reduce the Risks of Its Activity". *Moskovskiy ekonomicheskij zhurnal = Moscow Economic Journal* 8 (2019): 719—724. (In Russian). <https://doi.org/10.24411/2413-046X-2019-18047> EDN: GIAOFO.
2. Kaygorodov-Khamoshin R. A. *The Role of Sanctions in the Formation of National Economic Policy*, Cand. Sci. (Econ.) Dissertation. Moscow, 2019. 181 p. (In Russian).
3. Krotov A. E. *Assessment of the Impact of Sectoral*

- Sanctions on the Development of Innovation Activity in the Russian Federation*, Cand. Sci. (Econ.) Dissertation. Moscow, 2017. 188 p. (In Russian).
4. Krylova V. V. *Balanced Economic and Business Activity of Industrial Enterprises in the Conditions of Sanctioning*, Cand. Sci. (Econ.) Dissertation. Orel, 2018. 205 p. (In Russian). EDN: BDHOOC.
5. Negmatova T. M. *Sanctions as a Foreign Policy Tool in the Activities of International Organizations and States: Historical and Theoretical Aspect*, Cand. Sci. (Hist.) Dissertation. Dushanbe, 2018. 183 p. (In Russian).
6. Oveshnikova L. V., Sibirskaya E. V., Tolmasov R. S. “Trends in the Development of the Construction Industry in Russia”. *Region: sistemy, ekonomika, upravleniye* 4 (55) (2021): 24—31. (In Russian). <https://doi.org/10.22394/1997-4469-2021-55-4-24-30> EDN: NJFYXZ.
7. *Industries under Sanctions: Construction Industry*. Moscow: Ekspertnyy institut sotsial’nykh issledovaniy Publ., 2022. 19 p. (In Russian).
8. Tinkaev A. V. “Strategic Prospects for the Development of the Construction Industry in the Post-Sanctions Period”. *Ekonomika stroitel’stva = Construction Economy* 6 (2023): 128—131. (In Russian). EDN: IKZYNN.
9. Shakhovskaya L. S., Korzhenevskaya O. N., Timonina V. I. “Causes and Consequences of Comprehensive Economic Sanctions against the Russian Federation”. *Evraziyskiy soyuz uchenykh* 3-2 (12) (2015): 144—146. (In Russian). EDN: XDSSXT.

Информация об авторе

Мельников Владислав Владимирович — кандидат экономических наук, основатель ООО «Группа Компаний “Точка Центр”» (Россия, 121096, г. Москва, ул. Василисы Кожиной, д. 1, корп. 1, пом. I).

Information about the author

Vladislav V. Melnikov — Cand. Sci. (Econ.), Founder, Group of Companies ООО “Tochka Center” (121096, Moscow, Vasilisa Kozhina str., 1, bldg. 1, room I).

Статья поступила в редакцию 19.10.2023.

The article was submitted 19.10.2023.